

Metodika práce štábu pluku

Major Vladimír Bradáč

Uvádím závěry ročního studia pracovních postupů štábů pluků v bojových situacích při různých druzích cvičení.

Většina štábů pluků si zpracovala metodiku pro základní bojové situace, v jejich zpracování se vyskytují tyto dva hlavní nedostatky:

1. Metodika práce při přípravě rozhodnutí velitele pluku např. pro útok pouze vyjmenovává úkoly, které mají příslušníci štábu plnit při přípravě podkladů, ale bez časové návaznosti. Tim vznikají časové ztráty, neboť příslušník štábu pracuje na podkladech, které se momentálně nepotřebují (až na 10–20'), a na druhé straně nepřipraví podklad, který velitel a náčelník štábu právě potřebují.

2. U jednotlivých úkolů (např. idea zámyslu velitele pluku) se vyjmenovává funkce, kdo tuto činnost provádí a kdo se jí zúčastní, bez uvedení **krátkého obsahu práce každého zúčastněného**; opět vznikají časové ztráty vzájemným upřesňováním svých povinností vzhledem k uloženému úkolu.

Na druhé straně se osvědčilo:

— zpracovávat pracovní postupy nejen pro období plánování bojového úkolu, ale i k řešení bojových situací v průběhu boje;

— do jednotlivých pracovních postupů, které řeší specifické otázky bojové činnosti v údobích — např. ujasnění úkolů, zhodnocení situace, atd., zařazovat hlavní otázky, na které je třeba odpovědět a nespokojovat se pouze s konstatováním: „ujasnění úkolu“ nebo „zhodnocení situace“. Obsah těchto činností není v řádu Vševojsk-1-1 uveden a pokud tento obsah mají velitelé pluku (NŠ) zachycen z vlast-

ní praxe, pak opět ztrácí čas jejich vyhledáváním v různých papírech nebo poznámkových sešitech;

— u jednotlivých funkcionářů štábu pluku rozepisovat hlavní úkoly (opatření), které mají řešit v daném časovém okamžiku a nespokojovat se pouze... řeší otázky technického zabezpečení ...“;

— všichni funkcionáři, kteří se podílejí na přípravě podkladů pro rozhodnutí velitele, musí mít zachyceny pracovní postupy ve svých pracovních sešitech („chytré sešity“) a dle nich organizovat a řídit nejen svoji práci, ale i práci podřízených.

Rovněž se ukázalo, že práci štábu lze urychlit přípravnými formalizovanými dokumenty a zavedením linkového dispečinku do štábu. Tim odstraníme časové ztráty při svolávání příslušníků štábu k veliteli nebo NŠ a při různých informačních pochůzkách.

Metodiky práce pro všechny způsoby boje nelze předem zpracovat. Nelze dát také **trvalou a neměnnou šablonu** pro práci velitele a jeho štáb, zpracované metodiky pro hlavní fáze bojové činnosti je nutné **tvůrčím způsobem přizpůsobovat** jednotlivým bojovým situacím.

V uvedených metodikách jsem rozpracoval získané zkušenosti s přihlédnutím k rozdělení funkčních povinností příslušníků štábu pluku dle návrhu předpisu „Polní služba štábů“. Možné varianty vycházejí z určitých předpokladů na základě vytvořené situace. Časové údaje v **příloze 1** jsou průměrné ze zjištěných měření, v dalších přílohách jsou vyvozeny z bojových možností vlastních i nepřátelských jednotek.

METODIKA PRÁCE VELITELE A ŠTÁBU PLUKU PŘI PŘÍPRAVĚ A PŘIJETÍ ROZHODNUTÍ

(varianta, kdy je pluku vydán nový úkol po předellém přerušení bojové činnosti)

Průř. č.	Opasení	Čas	Velitel	NS	ZNS	PNS	ZV	ZD	SN	ZN	CHN	ZT	ZVT	ND (vč. PDS)
1	Doručení úkolu směřujícího k řešení situace, která může ohrozit bezpečnost státu.	H+20 až H+30	Studie úkol tak, že se domluví, jaké ZNS, on zařadí. Dává si poznámky do svého sešitu.	Zakresluje úkol do své pracovní mapy.	Dle pokynů NS shromáždění úkol do svého sešitu. Zakresluje úkol do pracovní mapy velitele.	Spolupracuje s NS	Zakresluje úkol do svých pracovních map a dává poznámky do svých pracovních sešitů.							
2	Ukázání úkolu, přejímání úkolu.	H+20 až H+30	Společně připraví: – ideu záměru – časový rozpis – předložení nařízení velitelům praporů a ostatním podřízených jednotek a vydá se v PNS – pokyny pr o zpracování podkladů pro rozhodnutí	Ydává nařízení pro práci lůžku a časový rozpis – pokyny ZNS pro plán přenosu – pokyny ZNS ke zpracování bojových dokumentů, map, pomůcek utajenosti veletí – pokyny ZD k organizaci jednotek – pokyny SN k organizaci spojení a doručení nařízení velitelů (kontrola)	Vyřechle po-kyny NS	Vyřechle po-kyny NS	Z funkč-ní povinnosti vyplývají: – plni-t úkoly ve shodě s NS Proto: a) kontrola- b) Gne-mot a podří-zených jedi-noc de po-kynů veli-tele b) Spolu-pracuje s ZNS na plánu přeno-su. Udrá-vá variá-ni nečís-tí.	Zúčastní se přípra-vy idey záměru	Studii nařízení dle své odbornosti od nadřízených náčelníků a v potřebném rozsahu informují velitele (NS). Připraví a vydá předložení nařízení přímo podřízeným jednotkám.					
3	Přijetí úkolu, přejímání úkolu.	H+40 až H+55	Hodnotí situaci a své závery záměru, připraví si podklady pro rozhodnutí.	Ydává nařízení pro práci lůžku a časový rozpis – pokyny ZNS pro plán přenosu – pokyny ZNS ke zpracování bojových dokumentů, map, pomůcek utajenosti veletí – pokyny ZD k organizaci jednotek – pokyny SN k organizaci spojení a doručení nařízení velitelů (kontrola)	Vyřechle po-kyny NS	Vyřechle po-kyny NS	Z funkč-ní povinnosti vyplývají: – plni-t úkoly ve shodě s NS Proto: a) kontrola- b) Gne-mot a podří-zených jedi-noc de po-kynů veli-tele b) Spolu-pracuje s ZNS na plánu přeno-su. Udrá-vá variá-ni nečís-tí.	Zúčastní se přípra-vy idey záměru	Studii nařízení dle své odbornosti od nadřízených náčelníků a v potřebném rozsahu informují velitele (NS). Připraví a vydá předložení nařízení přímo podřízeným jednotkám.					
4	Ukázání úkolu, přejímání úkolu.	H+55 až H+75	Hodnotí situaci a své závery záměru, připraví si podklady pro rozhodnutí.	Ydává nařízení pro práci lůžku a časový rozpis – pokyny ZNS pro plán přenosu – pokyny ZNS ke zpracování bojových dokumentů, map, pomůcek utajenosti veletí – pokyny ZD k organizaci jednotek – pokyny SN k organizaci spojení a doručení nařízení velitelů (kontrola)	Vyřechle po-kyny NS	Vyřechle po-kyny NS	Z funkč-ní povinnosti vyplývají: – plni-t úkoly ve shodě s NS Proto: a) kontrola- b) Gne-mot a podří-zených jedi-noc de po-kynů veli-tele b) Spolu-pracuje s ZNS na plánu přeno-su. Udrá-vá variá-ni nečís-tí.	Zúčastní se přípra-vy idey záměru	Studii nařízení dle své odbornosti od nadřízených náčelníků a v potřebném rozsahu informují velitele (NS). Připraví a vydá předložení nařízení přímo podřízeným jednotkám.					
5	Ukázání úkolu, přejímání úkolu.	H+75 až H+105	Hodnotí situaci a své závery záměru, připraví si podklady pro rozhodnutí.	Ydává nařízení pro práci lůžku a časový rozpis – pokyny ZNS pro plán přenosu – pokyny ZNS ke zpracování bojových dokumentů, map, pomůcek utajenosti veletí – pokyny ZD k organizaci jednotek – pokyny SN k organizaci spojení a doručení nařízení velitelů (kontrola)	Vyřechle po-kyny NS	Vyřechle po-kyny NS	Z funkč-ní povinnosti vyplývají: – plni-t úkoly ve shodě s NS Proto: a) kontrola- b) Gne-mot a podří-zených jedi-noc de po-kynů veli-tele b) Spolu-pracuje s ZNS na plánu přeno-su. Udrá-vá variá-ni nečís-tí.	Zúčastní se přípra-vy idey záměru	Studii nařízení dle své odbornosti od nadřízených náčelníků a v potřebném rozsahu informují velitele (NS). Připraví a vydá předložení nařízení přímo podřízeným jednotkám.					
6	Ukázání úkolu, přejímání úkolu.	H+105 až H+120	Hodnotí situaci a své závery záměru, připraví si podklady pro rozhodnutí.	Ydává nařízení pro práci lůžku a časový rozpis – pokyny ZNS pro plán přenosu – pokyny ZNS ke zpracování bojových dokumentů, map, pomůcek utajenosti veletí – pokyny ZD k organizaci jednotek – pokyny SN k organizaci spojení a doručení nařízení velitelů (kontrola)	Vyřechle po-kyny NS	Vyřechle po-kyny NS	Z funkč-ní povinnosti vyplývají: – plni-t úkoly ve shodě s NS Proto: a) kontrola- b) Gne-mot a podří-zených jedi-noc de po-kynů veli-tele b) Spolu-pracuje s ZNS na plánu přeno-su. Udrá-vá variá-ni nečís-tí.	Zúčastní se přípra-vy idey záměru	Studii nařízení dle své odbornosti od nadřízených náčelníků a v potřebném rozsahu informují velitele (NS). Připraví a vydá předložení nařízení přímo podřízeným jednotkám.					
7	Ukázání úkolu, přejímání úkolu.	H+120 až H+135	Hodnotí situaci a své závery záměru, připraví si podklady pro rozhodnutí.	Ydává nařízení pro práci lůžku a časový rozpis – pokyny ZNS pro plán přenosu – pokyny ZNS ke zpracování bojových dokumentů, map, pomůcek utajenosti veletí – pokyny ZD k organizaci jednotek – pokyny SN k organizaci spojení a doručení nařízení velitelů (kontrola)	Vyřechle po-kyny NS	Vyřechle po-kyny NS	Z funkč-ní povinnosti vyplývají: – plni-t úkoly ve shodě s NS Proto: a) kontrola- b) Gne-mot a podří-zených jedi-noc de po-kynů veli-tele b) Spolu-pracuje s ZNS na plánu přeno-su. Udrá-vá variá-ni nečís-tí.	Zúčastní se přípra-vy idey záměru	Studii nařízení dle své odbornosti od nadřízených náčelníků a v potřebném rozsahu informují velitele (NS). Připraví a vydá předložení nařízení přímo podřízeným jednotkám.					
8	Ukázání úkolu, přejímání úkolu.	H+135 až H+150	Hodnotí situaci a své závery záměru, připraví si podklady pro rozhodnutí.	Ydává nařízení pro práci lůžku a časový rozpis – pokyny ZNS pro plán přenosu – pokyny ZNS ke zpracování bojových dokumentů, map, pomůcek utajenosti veletí – pokyny ZD k organizaci jednotek – pokyny SN k organizaci spojení a doručení nařízení velitelů (kontrola)	Vyřechle po-kyny NS	Vyřechle po-kyny NS	Z funkč-ní povinnosti vyplývají: – plni-t úkoly ve shodě s NS Proto: a) kontrola- b) Gne-mot a podří-zených jedi-noc de po-kynů veli-tele b) Spolu-pracuje s ZNS na plánu přeno-su. Udrá-vá variá-ni nečís-tí.	Zúčastní se přípra-vy idey záměru	Studii nařízení dle své odbornosti od nadřízených náčelníků a v potřebném rozsahu informují velitele (NS). Připraví a vydá předložení nařízení přímo podřízeným jednotkám.					

Rekognoskace, upřesnění úkolu a organizace součinnosti probíhá před čarou zasazení.

Poznámky:

¹⁾ Při vybavení štábu linkovým dispečinkem odpadá svolání štábu, každý funkcionář pracuje na svém pracovišti a velitel (NŠ) seznamuje s úkolem a řídí ostatní práce při přípravě rozhodnutí pomocí tohoto přístroje. ZT a ZVT jsou povoláni z TVS ihned, jakmile velitel pluku byl vyrozuměn, že z VS svazku vyjíždí směrový důstojník s úkolem.

^{b)} Nejsou-li přítomni na VS pluku, pak toto nařízení dává písemně velitelům praporů na formalizovaném dokumentu.

*²) Nejsou-li přítomni na VS pluku, pak toto nařízení dává písemně velitelům praporů na formalizovaném dokumentu.

METODIKA PRÁCE ŠTÁBU PLUKU PO NEPŘÁTELSKÉM JADERNÉM ÚDERU

Č = doba jaderného úderu.

Čas	Velitel	NŠ	ZNŠ	PNŠ	ZD	CHN	ZN	SN	ZVT	ZT	ND (vel. PDS)
Č + 10	Přebírá zprávu o JÚ a zakresluje si ji do své pracovní mapy.	Nafidí svolání příslušníků štábu. Zakresluje si zprávu o JÚ do své pracovní mapy.	Navazuje spojení a zjišťují, která jednotka byla napadena, případně rozsah napadení.		Upřesňuje zprávu o nepříteli v blízkosti (na směru) JÚ. Dostaví se k NŠ do jeho přístěnku.	Zjišťuje od plukovní VŘHŠ místo, druh vybuchu a ráži JÚ.	Zakresluje si zprávu o JÚ do svých pracovních map. Uvádí do bojové pohotovosti předurčené jednotky do ZUO dle podřízenosti.				
Č + 10 až Č + 15 až 20	Vydá pokyny NŠ pro vyhodnocení vzniklé situace. Na základě docházejících zpráv (dílčích závěrů) si sám hodnotí situaci.	Shromáždí štáb. Řídí vyhodnocení situace, připravuje si návrh pro opatření k obnově bojové pohotovosti a bojové sestavy k splnění úkolu. (Přehrazení mezer v sestavě jednotek, vyřídění nebo vyvedení jednotek z radioaktivní stopy.)	Připraví návrh na organizaci zachráněných prací v prostoru JÚ.	Zjišťuje situaci u sousedů.	Vyhodnotí možnou činnost nepřítelů, směřující k využití JÚ.	Vyhodnocuje účinky pronikavé radiace a radioaktivního zamoření epichtra JÚ (o poz. vybuchu, směr a velikost radioaktivní stopy). Spolu s NŠ vyhodnocují předběh davy osázení u všech jednotek, které se nacházejí v dosahu pronikavé radiace a radioaktivní stopy. Do Č + 15 předá parametry JÚ štábu dříve.	Zhodnotí terén a pravděpodobné ztráty vlastních jednotek účinkem tlakové vlny a ožerem.	Připraví si návrh po odbornosti k likvidaci následků JÚ.			HL: Podílí se na zhodnocení bojových schopností zasažených jednotek spolu s NŠ a CHN
Č + 15 až Č + 23 až 28	Přijímá návrhy (dle potřeby) na opatření: 1. K pokračování plnění uloženého úkolu a obnově bojové pohotovosti jednotek. 2. K odstranění následků po JÚ.	Přednese návrh k pokračování plnění uloženého úkolu se závěry k bojovým schopnostem jednotek. Zahnuje závěry ZD, CHN, HL.	Navrhne opatření na organizaci zachráněných prací. Po schválení vydá rozkaz vševojenské jednotce (základní jádro ZUO) k soustředění do stanoveného prostoru.	Spolupracuje dle potřeby buď s NŠ nebo ZNŠ.	Upřesňují si zprávy po své odbornosti a jsou připraveni na vyzvání odpovídat na otázky velitele nebo NŠ. Zakreslí zamořený prostor po pozemním JÚ do pracovní mapy velitele a NŠ.	V útoku navrhne uvolnění nejdíl. komunikací, použití žz, způsobů hašení požárů. V obraně obnoví obranné postavení, zabezpečení dobytých čar a objektů. Za přesunu: zabezpečení průhlednosti komunikací a vyhlédnutí objektů.	V útoku navrhne opatření k obnově narušeného spojení a po schválení NŠ je ihned realizuje.	Navrhne doplnění jednotek technikou, způsob a místa odvodu poškozené techniky.	Navrhne doplnění jednotek (obměnu) materiálem. HL: navrhne zdravotnická opatření.	Navrhne použití dělostřelecké a přehrazení vzniklé mezeř, tj. palby a manévru dělostřelečtím.	
Vydají signál vyčleněným jednotkám do ZUO dle své odbornosti po soustředění do stanoveného prostoru. Při pozemním JÚ zakreslí zamořený prostor do svých pracovních map.											
Č + 28 až Č + 33	Vydá rozhodnutí.	Sleduje velitele.	Zachycuje rozkazy pro nezasazené jednotky.	Zachycuje rozhodnutí do mapy NŠ.	Zachycují rozhodnutí velitele pluku do svých pracovních map. SN zařadí zachycení rozhodnutí na magnetofonový pásek.						
Od Č + 34	Hlásí veliteli divize své rozhodnutí.	Řídí práci štábu při realizaci rozhodnutí velitele.	Vydá rozkazy nezasaženým jednotkám, k pokračování plnění uloženého úkolu.	Dle mapy NŠ vydá rozkazy veliteli ZUO. ¹⁾	Předává úkoly pečlivě a jednotkám pro průzkum.	Dle potřeby organizuje přípravu k hygienické očistě osob a dezaktivaci techniky. Řídí chem. a radioaktivní průzkum.	ZN: Aktivuje dle potřeby opatření proti požární ochraně a k obnově komunikací.	Vyčlení spoj, prostředky pro spojení ZUO-štáb pluku.	Organizuje uvolnění komunikací, odsun a opravy poškozené techniky.	Organizuje přísun a doplnění jednotek materiálem.	Provádí děl. podporu útoku (obranu) s důrazem na přehrazení mezeř v sestavě vlastních jednotek.
— HL: Organizuje pomoc raněným a zasaženým, jejich soustředění, poskytuje první lékařskou pomoc související se záchranou života a organizuje odsun raněných na zdravotnické stopy.											

¹⁾ Velitelem ZUO je velitel vševojenské jednotky. ZV pluku (příslušník štábu pluku) pomáhají veliteli ZUO při likvidaci následků po jaderném úderu.

METODIKA PRÁCE ŠTÁBU PLUKU PŘI PŘÍPRAVĚ ROZHODNUTÍ K ODRAŽENÍ NEPŘÁTELSKÉ PROTITIZEČE

(varianta, kdy přípravy k protitizě jsou zjištěny průzkumnými orgány a prostředky praporu; protitizě bude odražena částí síly pluku, hlavní síly pokračují v plnění úkolů)

Č = doba obdržení zprávy o přípravě protitizě.

Por. čís.	Opatření	Velitel	NŠ	ZNŠ	PNS	ZD	SN	ZN	CHN	ZVT	ZT	ND (vel. PDS)
1	Zjištění přípravy k protitizě. Č+5	Od velitele praporu přebírá zprávu o přesunu nepřítelů na CZ k protitizě. Na základě přijaté zprávy vydává úkol veliteli praporu: zjistit CZ, pravděpodobný směr a sílu nepřítelů a rozhodným postupem celého praporu získat výhodné terénní podmínky k odražení protitizě s důrazem na maximální rozptýlení bojové sestavy. Vydá pokyny PNS, který s ním je v OT, aby svolal příslušníky štábu.)			Zakresluje veliteli do jeho mapy získané zprávy o nepříteli. Svolává příslušníky štábu a pak přebírá obsluhu rádiové sítě velitele pluku a vyžaduje hlášení ostatních praporů.							
2	Připrava rozhodnutí velitele. Č+5 až Č+15	Informuje příslušníky štábu o vzniklé situaci. Vydá pokyny k přípravě rozhodnutí a kterými jednotkami chce odrazit nepřátelskou protitizě. Hodnotí situaci, vyslechá dle potřeby návrhy příslušníků štábu, ihned tyto návrhy upřesňuje a schvaluje. Jejich počet závisí též na čase, který má k dispozici.	Zakresluji si zprávu o přípravách nepřítelů k protitizě do svých pracovních map.									
			Přednese návrh na: - uskupení boj. sestavy k odražení protitizě - možný poměr sil - způsob velení a spojení.	Předá zprávu veliteli svazku, žádá situaci sousedů. Seznámí se s situací sousedů.	Seznámí s bojovou situací ostatních praporů.	Návrh veliteli: - pravděpodob. síly a prostředky nepřítelů přesunující se k protitizě, možné zátahy JZ - možnou jeho CZ. Dá NS podklady do poměru sil.	Návrh NS: - způsob spojení se skupinou ZV (ZNŠ)	Návrhne: - způsob manévru zátarasu a to buď z pluku nebo POZ.	Návrh: - chem. a rad. síly tuce prapo- rové, kde budí protitizě odražena - možný cíl napadení ZHN nepřítel- lem.	Návrh: - způsob odsunu pokko- zené techniky budí protitizě - zesílení praporu odraže- ných protitizě - DVS - kdo pů- jde do skupiny ZV ^{*)}	HL: - místa rozvi- nutí zdrav. podpory při odražení protitizě - zda je nutný manév- r do nových pal. post. - způsob vyža- dování paleb a jejich fize- ní, - u r sp: za- sení a úkoly PTZ - kdo půjde do skupiny ZV ^{*)}	Návrh: - způsob děl. podpory při odražení protitizě - zda je nutný manév- r do nových pal. post. - způsob vyža- dování paleb a jejich fize- ní, - u r sp: za- sení a úkoly PTZ - kdo půjde do skupiny ZV ^{*)}
3	Vydání rozhodnutí. Č+15 až 20	Vydá rozhodnutí	Zakresluje do své mapy.	Zakresluje do prac. mapy ZV	Zachycuje do formalizovaného dokumentu.	Zakresluji (zapisuji) do svých pracovních map. SN: vylčení jednoho podřízeného k zachycení rozhodnutí na magnetofonový pásek.						
4	Doručení rozhodnutí jednotkám. Č+20 až 25	Předává úkoly (spolu s PNS) ve své rádiové síti jednotkám určeným odrazit protitizě.	Hlásí rozhodnutí veliteli svazku.	Odjíždí se ZV ^{*)}	S velitelem v jeho OT.	Vydávají nařízení (úkoly) po své odbornosti přímo podřízeným jednotkám k zabezpečení odražení protitizě.						

*) Není-li ZT, ZVT přitom na VS pluku, pak jsou NS (PNS) pojitkem informování o vzniklé situaci a jejich návrhy jsou dodatečně realizovány po rozhodnutí velitele pluku.

*) Skupina ZV (ZNŠ), ZNS, příslušník dělostřelectva, důstojník z technické skupiny pluku: řídí boj při odražení protitizě s důrazem na vzájemnou součinnost jednotek, které si navzájem ne- jsou podřízeny a zkrácení doby pro vyžadování dělostřeleckých paleb. Celkem skupina: 2 OT + 1 OT s částí mužů s tarasnicí a ochranné a spojka na motocyklu.

Zpráva o přípravě k protitizě nepřítelů bude zpravidla zjišťovat BPrZ praporů, proto ji od velitele praporu bude přebírat velitel pluku ve své rádiové síti. Protitizě nepřítelů bude zpravidla směřovat do boku naší útočné sestavy a bude jeho snahou tyto přípravy i vlastní přesun na CZ co nejdříve utáit. PrZ pluku působí na hlavním směru útoku pluku před jeho bojovou sestavou až do vzdálenosti 50 km, proto odhalení příprav tímto orgánem nebude tak častým zjevem, i když tuto možnost nelze vyloučit. Budou-li přípravy k protitizě zjištěny u souseda, pak zprávu obdrží velitel pluku od velitele svazku nebo ZD od zpravodajského oddělení svazku. Toto ovlivnění 1. část metodiky práce.

BPrZ praporu působí od bojové sestavy praporu do vzdálenosti 10 km. Při průměrné rychlosti nepřátelských pochodových proudů 20–30 km/hod. urazí 10 km za 20–30 minut + čas na rozvi- nutí a upřesnění úkolů na CZ k protitizě, celkem 35–45 minut. K tomuto času musí být přijmuta opatření od pluku až po tank (OT) k odražení protitizě nepřítelů.