

Jednotné hodnocení útvárů a svazků pomocí výpočetní techniky

Ve Vojenské mysli čís. 5/70 jsem se zabýval systémem hodnocení plnění úkolů bojové a politické přípravy, při němž je možné zpracovávat získané podklady výpočetní technikou a využít je v různých variantách podle potřeby velitelů a štábů.

V tomto článku se zaměřím na obsah a formu některých základních dokumentů a první poznatky a zkušenosti ze zavedení systému.

Velitelé a štáby kontrolují podřízené svazky a útvary podle zpracovaných plánů. Výsledky kontrol zapisují na kontrolní listy (viz příl. 1 a 2). Kontrolní list

obsahuje v záhlaví údaje, které jsou důležité pro jejich přesné strojové zavedení do příslušné oblasti v systému hodnocení podle stanovených ukazatelů a disciplín s udáním času, místa, výsledku kontroly a kontrolujícího. Úprava tohoto záhlaví umožňuje volit variantně podle potřeby libovolné požadované údaje.

Aby kontrolující byl v zápise co nejstručnější a uváděl jenom podstatné údaje v závěrech, je na kontrolním listě prostorově omezen. Tento prostor odpovídá množství znaků, které je schopen stroj na tomto úseku zaznamenat. Tím jsou vylou-

Příloha 1

Po vyplnění TAJNÉ!

K č.:

Evid. VPS:

Počet listů: 1

KONTROLNÍ LIST (formulář čís. 1)

Kontrola provedena u 1. letištního praporu										dne 22. 7. 1970												
Útvar				L	P	R	I	Kontrolující			O	O	T	×	Druh kontroly	T	E	M	A	T	I	
Součinnost	S			O	B	P	×	Součinnost	S					×	Disciplína	D	0	6	0	1		
Měsíc kontroly				M	0	7		Rok kontroly			R	1	9	7	0	Známka				Z	3	×
Kontrolovaný ukazatel										06 – Organizovanost režimu života												
Disciplína										01 – Dodržování denního řádu												
Závěr:																						
Denní řád je zpracován v souladu s Řádem vnitřní služby Zák-1-1, hlava 5. Ranního cvičení se neúčastnilo bezdůvodně 8 vojáků. Osobní hygiena je nedůsledná. Rozvod do zaměstnání je formální, nestanoví konkrétní úkoly. Doba zaměstnání nebyla dodržena. Příprava na zaměstnání je dobrá. Přehled o účasti na zaměstnání je neúplný. Denní rozkaz zpracován a vyhlášen bez nedostatků. Bojové rozdělení provedeno správně a zabezpečuje bojovou pohotovost. Volno vojáků je účelně organizováno. Noční klid po večerce nebyl dodržen.																						

Náč. odd.: pplk. Kovanda

Kontroloval:

Děroval:

K čj:
Evid. VPS

Po vyplnění TAJNÉ!
Počet listů: 1

KONTROLNÍ LIST
(formulář. čís. 1)

Kontrola provedena u 1. radiotechnického praporu										Dne 23. 7. 1970 X									
Útvar	R	T	P	R	I	Kontrolující	R	T	V	Druh kontroly	T	E	M	A	T	I			
Součinnost	S			O	B	P	Součinnost	S			Součinnost	S							
Měsíc kontroly	M	0	7	Rok kontroly	R	1	9	7	0	Disciplina	Známka								
Kontrolovaný ukazatel 01 – Organizovanost režimu života										D	0	1	0	1	X	Z	3		
Kontrolované disciplíny:										D	0	1	0	2		Z	3		
01 – Dodržování denního řádu										D	0	1	0	3		Z	3		
02 – Pořádek, evidence zbraní a střeliva										D	0	1	0	4		Z	4		
03 – Strážní a dozorcí služba										D	0	1	0	5		Z	4		
04 – Znalosti základních řádů a jejich plnění										D						Z			
05 – Kázeň a mimořádné události										D						Z			
										D						Z			
										D						Z			
										D						Z			
										D						Z			
										D						Z			

Závěr: (maximálně do 200 slov po 6 znacích; jinak použít dalšího kontrolního listu)

Při plnění denního řádu se vyskytují nedostatky co do času, místa i pečlivého provedení. Většina zaměstnání je uskutečňována formálně. Není přehled o účasti vojáků na zaměstnání. Pořádek v ubytovacím prostoru není v souladu s požadavky Zákl-1-1. Uložení výstroje a osobních věcí vojáků je nejednotné. Uložení zbraní a střeliva odpovídá ustanovení Zákl-1-1. V knize evidence zbraní a střeliva však nejsou včas zaznamenávány změny. Výkon strážní a dozorcí služby není v souladu se základními řády a směrnicemi, ochrana střežených objektů však není narušena. Kontrola dozorců a strážní služby není pravidelná. Teoretické znalosti základních řádů jsou dobré, při plnění se vyskytují drobné nedostatky. Velitel i odborní náčelníci důsledně vyžadují plnění řádů. Kázeň nenarušila plnění úkolů BPP. Nedodržováním vojenského režimu došlo k jedné MU. Svémocná vzdálení se vyskytují jen v malé míře. Boj proti alkoholismu je úspěšný. Na veřejnosti nedochází k projevům nekázně. Záznamy o odměnách a trestech jsou vedeny správně, ale se zpožděním.

Náč. odd. pplk. Jaroš

Kontroloval:

Děroval:

čeny mnohostránkové rozvláčné zápisy, které pro jejich obsáhlou málokdy četly.

K maximálnímu omezení administrativy byly zvoleny 2 druhy kontrolních listů podle toho, zda je kontrolována jen jedna disciplína, nebo více disciplín, případně celý ukazatel. Tento druhý formulář (příloha 2) umožňuje vyhodnotit na jedinou až 10 disciplín.

V případech, kdy jsou vždy nutné zápisy, např. při inspekcích, prověrkách apod., text se na kontrolní list nezaznamenává a místo něho se uvede číslo jednací, pod kterým je zápis uložen a příslušné hodnocení známkou, aby výsledky mohly být zahrnuty do celkového systému hodnocení.

Kontrolní listy se po ukončení kontroly předávají do 7 dnů výpočetnímu středisku, které je průběžně zaznamenává na děrnou pásku, takže jsou neustále k dispozici nejnovější poznatky a hodnocení. Požadavek aktuálnosti je zde plně dodržen.

K představě o možných kritériích hodnocení, uvádím aspoň 2 oblasti, tj. bojovou pohotovost a ideově politické působení (příloha 3), které jsou obdobné u většiny druhů vojsk a je tedy možné je snadněji posoudit podle vlastních podmínek.

Protože kvalita celku není dána aritmetickým průměrem kvalit jednotlivých jeho částí, je třeba odlišit jejich podíl – závažnost na celkovém plnění úkolů.

K tomu byl zvolen systém váhových čísel ukazatelů, disciplin, útvarů a svazků (příloha 4 a 5).

Z těchto příloh vyplývá, že např. bojová pohotovost není stejně důležitá u všech útvarů. Rozhodující je např. u bojových útvarů, ale ne u školních útvarů, dílen apod., kde jsou důležitější zase jiné ukazatele.

Podobně je tomu i s důležitostí jednotlivých útvarů podle jejich podílu na plnění úkolů v celém systému PVOS. Jak vyplývá z přílohy 5, mohou být i mezi útvary stejného druhu vojska rozdíly v jejich důležitosti při plnění hlavního úkolu, ať už vyplývají z jejich dislokace, výzbroje nebo jiných důvodů. Všechny tyto faktory musí být vzaty v úvahu při stanovení váhových čísel.

Váhová čísla byla vypočtena pomocí „křivky důkazů“. Při používání křivky důkazů srovnáváme postupně činnost nebo útvary mezi sebou, protože srovnávání je nejjednodušší a téměř nepřesnější způsob měření. Jedna věc je větší nebo menší, těžší nebo lehčí, právě tak jako jedna činnost je důležitější než druhá. Tím, že omezíme své srovnání vždy jen na dva prvky, naše rozhodování je jednodušší a přesnější. Čím více je prvků, tím více je alternativ a tím také stoupá složitost i nepřesnost.

Máme-li např. stanovit váhová čísla pro 19 druhů různých činností, sestavíme si tabulku (viz příloha 4), podle níž potřebné porovnáváme.

Vypracování křivky důkazů je sice mechanické, ale není v žádném případě automatické. Není to náhražka za úsudek, ale naopak se opírá do značné míry o úsudek srovnávání. Ve všech záležitostech, které si vyžadují úsudek, neexistují odpovědi absolutně správné nebo absolutně nesprávné, existují odpovědi lepší nebo horší než jiné.

Protože jde o závažný problém stanovení pokud možno nepřesnějších údajů, které do značné míry ovlivňují výsledky hodnocení, je nutné, aby se na zpracování těchto údajů podílel v potřebné míře celý štáb.

Je-li systém hodnocení dobře promyšlen, jsou-li odpovědně po všech zkušenostech správně ohodnoceny jak jednotlivé oblasti činnosti svazků a útvarů, jakož i jejich vlastní ohodnocení podle podílu na celkovém plnění bojového úkolu, má svaz, svazek nebo útvar k dispozici veš-

keré údaje, které není nikdy možné získat klasickým způsobem hodnocení.

Systém přesného hodnocení vystupuje zvlášť do popředí, kdy u některých svazků byly zavedeny čestné štíty a standardy spojené s poměrně značnými finančními odměnami. Má-li být taková odměna udělena opravdu nejlepšímu útvaru nebo svazku, není možné hodnotit subjektivně a odhadem.

Otázka udílení odměn je jedna z nejcitlivějších a nesprávně udělená odměna nejenže nemobilizuje, ale naopak demobilizuje. Zavedený systém hodnocení tuto neobjektivnost vylučuje, protože výslednou známku nestanoví jednotlivec, ani malý kolektiv lidí, kde je někdy možné prosadit i subjektivní zájmy, ale podílí se na něm v plné míře celý štáb a výslednou známku zpracují stroje podle stanovených vzorců uvedených v prvním článku.

Zavedený systém hodnocení vyžaduje i změnu stylu práce velitelů a štábů. Mají-li nadřízení hodnotit své podřízené, musí znát důkladně výsledky jejich práce, jejich připravenost a vycvičenost k plnění úkolů. Jako každá nová věc naráží i nový systém na některé potíže a na nepochopení; i zde se projevují některé problémy, které je třeba řešit a nové myšlenky prosazovat.

Jak inspekční prověrka MNO u svazu PVOS potvrdila, je zavedený systém hodnocení kvalitativním krokem vpřed v řídicí a organizátorské práci celého svazu. Potíže a nepochopení vznikají právě z tlaku na velitele a náčelníky, který je nutí znát dokonale stav věcí. Tento systém nedovoluje hodnotit podřízené bez prokázání faktů, protože podobně hodnotí i nižší štáby a ve stanovených termínech se obě hodnocení porovnávají. Dojde-li v některých případech k zásadním rozdílům při stanovení známky v některé oblasti činnosti — ukazatel, rozhodne starší náčelník o inspekci nebo následné kontrole u příslušného útvaru, aby se ověřil skutečný stav. Tímto neustálým porovnáváním a vzájemnou kontrolou jsou štáby všech stupňů, zapojené do tohoto systému hodnocení, nuceny zachovávat v maximální možné míře objektivitu a plně žít životem a problémy svých vojsk. V tom spočívá i jeden z důležitých požadavků na štáby, aby se co nejvíce přiblížily k podřízeným štábům a vojskům a mohly je se znalostí věcí řídit. To klasický systém hodnocení není schopen nikdy zabezpečit.

MOŽNÁ KRITÉRIA BOJOVÉ A POLITICKÉ PŘÍPRAVY

Číslo		Název ukazatele Název disciplíny	Hodnocení	
ukaz.	disc.		splnil	nesplnil
01		Bojová pohotovost	Je-li jedna z disciplín (s výjimkou disciplíny čis. 0101) hodnocena známkou 2, pak je celkové hodnocení ukazatele „nesplnil“ – známka 2.	
	01	Rozhlášení a vyrozumění	1. Dozorčí orgány vyhlásí bojový poplach podle zpracovaných směrnic ve stanovených časových normách 2. Vyrozumění a svoz jsou zabezpečeny dozorčími orgány podle plánu bojového poplachu	1. Dozorčí orgány nevyhlásí bojový poplach ve stanovených časových normách nebo v plném rozsahu podle směrnic pro jejich činnost 2. Dozorčí orgány nezasáhnou v případě narušení průběhu vyrozumívání a svozu oproti plánu
	02	Splnění úkolů pohotovostními silami	1. Vyčleněné síly a prostředky do pohotovostního systému zaujmou bojovou pohotovost ve stanovených normách a jsou schopny plnit bojový úkol 2. Hotovostní směny VS znají složení a použitelnost hotovostních sil a prostředků a mají přehled o nárůstání bojové pohotovosti útvaru 3. Hotovostní směny jsou schopny vést bojovou činnost do příchodu bojových směn	1. Vyčleněné síly a prostředky do pohotovostního systému nedosáhnou bojovou pohotovost ve stanovených časových normách, nebo nejsou schopny z vlastní viny plnit bojový úkol 2. Hotovostní směny VS nemají dostatečný přehled o nárůstání bojové pohotovosti útvaru a nezasáhnou v případě narušení zaujímání bojové pohotovosti oproti plánu 3. Hotovostní směny nezvládnou plnění bojového úkolu do příchodu bojových směn
	03	Opuštění objektů	1. Jednotky a součásti stanovené plánem bojového poplachu opustí určená místa ve stanovených časových normách 2. Jsou vyvezeny pohyblivé zásoby materiálu v nařízeném množství a ve stanovených časových normách 3. Materiál v dalších koloběžích je vyvezen v časových normách a stanoveném rozsahu (pokud se provádí)	1. Jednotky a součásti nesplní normu opuštění kasáren stanovenou plánem bojového poplachu 2. Pohyblivé zásoby materiálu nejsou vyvezeny z kasáren ve stanoveném množství nebo časových normách 3. Ostatní materiál je vyvezen v nižším množství nebo delším čase, než stanoví plán bojového poplachu
	04	Zaujetí míst velení	1. Bojové směny obsadí místa velení ve stanovených časových normách podle bojového poplachu 2. Bojové směny mají přehled o vzdušné situaci v prostoru bojové činnosti útvaru (divize PVOS)	1. Bojové směny neobsadí místa velení ve stanovených časových normách nebo jejich počty nezabezpečují splnění úkolů 2. Nedostatečný přehled o vzdušné situaci zaviní nesplnění úkolů spojených s ničením vzdušných cílů

Číslo		Název ukazatele Název disciplíny	Hodnocení	
ukaz.	disc.		splnil	nesplnil
01	04		3. Bojové směny mají přehled o narůstání bojové pohotovosti útvaru (divize PVOS), o vyvezeném materiálu a o činnosti zpětného odřadu 4. Bojová dokumentace a pomůcky odpovídají potřebám velení, jsou reálné a zpracovány v duchu rozkazů nadřízeného velitele 5. Veškeré spojení je aktivováno v rozsahu a v době stanovené plánem bojového poplachu, přičemž kvalita spojení musí být hodnocena minimálně „vyhovující“ podle kritérií platných pro disciplínu 2004 6. Bojové směny splní úkoly spojené s vedením RL průzkumu, ničením vzdušných cílů a řešením taktických úkolů (podle kritérií platných pro disciplínu 0704)	3. Nedostatečný přehled o narůstání bojové pohotovosti, o vyvezeném materiálu nebo o činnosti zpětného odřadu zaviní nesplnění bojového úkolu 4. V bojové dokumentaci jsou hrubé nedostatky a tato nezabezpečuje splnění úkolu při odražení PVN 5. Spojení nebylo aktivováno v rozsahu a v časových normách stanovených plánem boj. poplachu, nebo kvalita spojení je hodnocena jako nevyhovující podle kritérií platných pro disciplínu 2004 6. Bojové směny nesplní vlastní vinou úkoly RL průzkumu, ničení vzdušných cílů nebo úkoly spojené s řešením taktických úkolů (podle kritérií platných pro disciplínu 0704)
	05	Zaujetí bojové pohotovosti jednotkami	1. Jednotky, které podle plánu bojového poplachu vedou bojovou činnost ze stálých postavení, dosáhnou boj. pohotovost ve stanovených časových normách a jsou schopny plnit bojový úkol 2. Jednotky (skupiny) určené plánem bojového poplachu k zaujetí záložních stanovišť, postavení a letišť - dosáhnou rozptylový prostor v normě a ve složení podle plánu bojového poplachu; - dosáhnou bojovou pohotovost v novém prostoru v časových normách podle plánu boj. poplachu a jsou schopny plnit bojový úkol (je-li prověřován); - přesun uskuteční s minimálně dobrým hodnocením podle kritérií platných pro disciplínu č. 0703)	1. Jedna nebo více jednotek, které podle plánu bojového poplachu vedou bojovou činnost ze stálých postavení, nedosáhnou boj. pohotovost ve stanovených časových normách nebo nejsou schopny z vlastní viny plnit bojový úkol 2. Jednotky (skupiny) určené plánem boj. poplachu k zaujetí záložních prostorů, nedosáhnou rozptylový prostor nebo nový prostor ve stanovených časových normách, nejsou schopny plnit bojový úkol nebo přesun uskuteční s nižším než dobrým hodnocením podle kritérií platných pro disciplínu č. 0703
	06	Připravenost zpětných odřadů	1. Skupiny zpětného odřadu jsou ve stanovených prostorech a časových normách schopny zahájit likvidační práce 2. Dokumentace byla vyvezena z kasáren ve stanovených časových normách 3. Je zabezpečeno vyvezení NZ materiálu 1. koloběhu	1. Skupiny zpětného odřadu nejsou ve stanovených časových normách nebo vzhledem ke svému složení, schopny plnit úkoly podle mobilizačního plánu 2. Dokumentace nebyla vyvezena z kasáren ve stanovených časových normách 3. Není zabezpečeno vyvezení materiálu NZ 1. koloběhu ve stanovených normách

Číslo		Název ukazatele Název disciplíny	Hodnocení	
ukaz.	disc.		splnil	nesplnil
01	07	Dosažení KTP bojové techniky	1. Hlavní bojová technika dosahuje stanovené KTP 2. U ostatní techniky snížený KTP nesnižuje schopnost plnit hlavní úkol útvaru 3. Opravárenská zařízení prověřovaného útvaru (svazku) jsou schopna provádět opravy v průběhu bojové činnosti	1. Hlavní bojová technika je vinou příslušníků útvarů pod stanoveným KTP 2. Snížení KTP u ostatní techniky, zaviněný příslušníky útvaru, má vliv na plnění hlavního úkolu útvaru 3. Opravárenská zařízení nejsou vinou příslušníků útvaru schopna zabezpečit opravy v průběhu bojové činnosti
	08	Zabezpečení bojové činnosti	Při prověrkách a kontrolách bojové pohotovosti v oblasti zabezpečení hodnotí tyto disciplíny a kritéria (podle ukazatele 08 ZABEZPEČENÍ BOJOVÉ ČINNOSTI): 01. Radiční, chemický a biologický průzkum: kritéria 1, 3, 5 02. Ochrana vojsk proti ZHN: kritéria 1, 4, 6 03. Přímé zajištění, připravenost k obraně: kritéria 1, 2, 3, 5 04. Taktické maskování a klamná činnost: kritéria 1, 2, 3	05. Likvidace následků napadení ZHN: kritéria 1, 2, 4, 5 06. Zdravotnické zabezpečení: kritéria 1, 3 07. Materiální technické zabezpečení: kritéria 1, 2, 3, 5 08. Varování vojsk: kritéria 1, 2, 3, 4
			10. Radiotechnická bezpečnost: kritéria – u PLRV: 3, 5, 6, 7, 8 u RTV: 2, 5, 6 u SL: 3, 4, 5 Splnil, jsou-li splněna kritéria: 01 – 1,5; 02 – 1,4; 03 – 1,2; 04 – 2; 05 – 1,2,4; 06 – 1,3; 07 – 1,3,5; 08 – 1,3,4; u PLRV 10 – 5,8; u RTV 10 – 2,6; u SL 10 – 3,4,5	Nesplnil, jsou-li hrubé nedostatky ve splnění kritérií stanovených pro hodnocení „splnil“, nebo je celkově nesplněno více než 40 % výše uvedených kritérií
			Poznámka: Za hlavní druh bojové techniky se považuje: u PLRV: rakety, stanice k navedení raket, odpalovací rampy, RRL, spojovací a speciální automobilní technika; u RTV: radiolokační technika, spojovací prostředky, používaný automatizovaný systém, automobilní technika;	u SL: letecká technika a výzbroj U útvarů zabezpečující letectvo: speciální technika a automobilní technika.

Číslo		Název ukazatele Název disciplíny	Hodnocení			
ukaz.	disc.		výtečně	dobře	vyhovující	nevyhovující
04	01	Politickoideové působení Politická příprava vojáků z povolání	1. Tématika a organizace je v plné shodě se směrnicemi HPS a velitele A PVOS 2. Průměrná účast je vyšší, než 90 % 3. Nadřízený posluchačů se účastní alespoň 1 x v měsíci 4. Při prověrkách znalostí skupin (y) bylo hodnocení posluchačů: výtečně = více jak 50 % ostatní = dobře a vyhov.	1. Shodně jako u hodnocení výtečně 2. Průměrná účast je vyšší než 80 % 3. Shodně jako u hodnocení výtečný 4. Při prověrkách znalostí skupin (y) bylo hodnocení posluchačů: výtečně = 40 % ostatní = dobře a vyhov.	1. Tématika a organizace odpovídá směrnicím HPS a velitele A. Jsou nedostatky méně závažné 2. Průměrná účast je vyšší než 70 % 3. Nadřízený posluchačů se zúčastní alespoň 1 x za 3 měsíce 4. Při prověrkách znalostí skupin bylo hodnocení posluchačů: nevyhovující = 20 % dobře a vyhov. = 60 % výtečně = 20 %	1. Tématika a organizace je v zásadním rozporu se směrnicemi HPS a velitele A PVOS 2. Průměrná účast je nižší než 60 % 3. Nadřízený posluchačů se nezúčastňuje ve skupině. Při prověrkách znalostí skupin (y): Bylo 30 % posluchačů hodnoceno nevyhovující
	02	Politické školení vojáků základní služby	1. Tématika a organizace je v plné shodě se směrnicemi HPS a velitele A PVOS 2. Průměrná účast je vyšší než 90 % 3. Velitel (od rotý výše) se účastní alespoň 1 x za měsíc 4. Při prověrkách znalostí skupin (y) bylo hodnocení výtečně 50%; ostatní = dobře a vyhov.	1. Shodně jako u hodnocení výtečně 2. Průměrná účast je vyšší než 70 % 3. Shodně jako u hodnocení výtečně 4. Při prověrkách znalostí skupin (y) bylo hodnocení výtečně = 40 % ostatní = dobře a vyhov.	1. Tématika a organizace odpovídá směrnicím HPS a velitele A. Jsou nedostatky méně závažné 2. Průměrná účast je vyšší než 60 % 3. Velitel (od rotý výše) se účastní nepravidelně 4. Při prověrkách znalostí skupin bylo hodnocení (skupin-y) výtečně = 10 % dobře a vyhov. = 60 % nevyhov. = 30 %	1. Tématika a organizace je v zásadním rozporu se směrnicemi HPS a velitele A PVOS 2. Průměrná účast je nižší než 50 % 3. Velitel (od rotý výše) se nezúčastňuje PSM 4. Při prověrkách znalostí skupin (y) bylo 40 % hodnoceno jako nevyhovující
	03	Kulturně výchovná činnost	1. Estetika životního prostředí a názor, agitace je v souladu s politickou linií a podmínkami místa 2. Mimoškolní vzdělání dobře řídí pedagog. rada a jsou prokazatelné výsledky 3. Osobní volno naplní i organizací odpovídá svému poslání 4. V práci s knihou je dosaženo 60 % čtenářů. Obrát knih. fondu = 1,5. Putování knihovny obměňovány 1 x za 2 měsíce	1. Shodně jako u hodnocení výtečně 2. Mimoškolní vzdělání řídí pedagog. rada a jsou dobré výsledky 3. Osobní volno naplní i organizací má menší nedostatky 4. V práci s knihou je dosaženo 50 % čtenářů. Obrát knih. fondu = 1,00. Putování knihovny obměňovány 1 x za 3 měsíce	1. Estetika životního prostředí není v harmonické jednotě s výchovným působením, stejně i náročná agitace 2. Zaměření mimoškolní výchovy je jednostranné, řízení je nepravidelné 3. Osobní volno naplní i organizací je v rozporu s ideovým působením 4. V práci s knihou je dosaženo 40 % čtenářů. Obrát knih. fondu = nižší 0,70. Putování knihovny obměňovány 1 x za 6 měsíců	Estetika životního prostředí neodpovídá požadavkům a možnostem v místě. Péče o tuto je nízká. 2. Mimoškolní vzdělání je zanedbané. Výsledky nejsou prokazatelné, řízení má živelný ráz 3. Osobní volno naplní i organizací má živelný ráz. Vel. a SPA nemají přehled. 4. V práci s knihou je dosaženo méně než 40 % čten. Obrát knih. fondu = nižší než 0,60

Číslo		Název ukazatele Název disciplíny	Hodnocení			
ukaz.	disc.		Výtečně	dobře	vyhovující	nevyhovující
04	04	Hospodaření s POM a odběr tisku	1. Útvar nemá škody a ztráty v POM. Tento ve velmi dobrém fyzickém stavu 2. POM je trvale velmi dobře využíván v procesu BPP. Kontrolní činnost u jednotky alespoň 1 × za měsíc 3. Evidence POM je řádně vedena a je bez účetních chyb 4. Odběr tisku distribuovaný VČ MNO dosahuje nejméně 80 % stanoveného směrného čísla	1. Útvar má škody a ztráty do 2 500 Kčs. Materiál schopen provozu, potřebuje pouze běžné opravy 2. POM je pravidelně využíván v procesu BPP. Kontrolní činnost u jednotek alespoň 1 × za 4 měsíce. 3. V evidenci POM jsou drobné nedostatky, jinak je vedena přehledně. 4. Odběr tisku distribuovaný VČ MNO dosahuje nejméně 70 % stanoveného směrného čísla	1. Útvar má škody a ztráty do 5 000 Kčs. Materiál není dobře udržován, potřebuje větší opravu 2. POM je pouze nepravidelně využíván v procesu BPP. Kontrolní činnost u jednotek alespoň 1 × za 6 měsíců 3. V evidenci POM jsou určité nesrovnalosti, kultura vedení dokladů je nízká 4. Odběr tisku distribuovaný VČ MNO dosahuje nejméně 60 % stanoveného směrného čísla	1. Útvar má škody a ztráty přes 5 000 Kčs. V udržování POM jsou hrubé nedostatky a část není provozu schopna 2. POM je nedostatečně využíván v procesu BPP. Kontrolní činnost u jednotek méně než 1 × za 6 měsíců 3. Evidence POM není vedena přehledně a jsou v ní větší účetní nesrovnalosti 4. Odběr tisku distribuovaný VČ MNO dosahuje méně než 60 % stanoveného směrného čísla

Poznámka: Tyto kvantitativní údaje, jejich hodnotové vyjádření samo o sobě postihují pouze kvantitativní momenty. Kvalitativní momenty, které se ve svém souhrnu projevují ve vlivu či odrazu na výsledky v plnění úkolů BPP (zprostředkované) je nutné vyjadřovat zvláště ve formě slovního hodnocení.

Tabulka „KŘIVKY DŮKAZŮ“
k výpočtu váhových čísel

1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19
2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2
3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	
3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	
4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19		
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4		
5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19			
5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5			
6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19				
6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6				
7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19					
7	7	7	7	7	7	7	7	7	7	7	7	7					
8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19						
8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8							
9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19							
9	9	9	9	9	9	9	9	9	9	9							
10	11	12	13	14	15	16	17	18	19								
10	10	10	10	10	10	10	10	10									
11	12	13	14	15	16	17	18	19									
11	11	11	11	11	11	11	11										
12	13	14	15	16	17	18	19										
12	12	12	12	12	12	12	12										
13	14	15	16	17	18	19											
13	13	13	13	13	13												
14	15	16	17	18	19												
14	14	14	14	14													
15	16	17	18	19													
15	15	15	15														
16	17	18	19														
16	16	16															
17	18	19															
17	17																
18	19																
18																	
19																	

Seznam ukazatelů:

- 1 – Bojová pohotovost
- 2 – Pohotovostní systém
- 3 – Mobilizační pohotovost
- 4 – Politickovýchovné působení
- 5 – Řídící práce
- 6 – Organizovanost režimu života
- 7 – Taktická příprava
- 8 – Zabezpečení bojové činnosti
- 9 – Příprava PLRV
- 10 – Připravenost techniky PLRV
- 11 – Příprava letectva
- 12 – Připravenost letecké techniky
- 13 – Příprava útvarů a jednotek RTZ
- 14 – Připravenost RTZ techniky
- 15 – Připravenost let. provoz. techniky a LTM
- 16 – Příprava letišť, útvarů a týl. jednotek
- 17 – Letištní zabezpečení
- 18 – Příprava RTV
- 19 – Připravenost techniky RTV

PŘEHLED NĚKTERÝCH UKAZATELŮ A DISCIPLIN A JEJICH VÁHOVÝCH ČÍSEL

Ukazatel		Disc.	Typ útvaru																
čís.	název	čís.	vel. divize	PLRV	SL	RTV	SPOJ	RTZ	lpr	prov. prap.	vel. letka	lístpr	1.výcv. prap. RTV	2.výcv. oddíl PLRV	7.výcv. prap.	7LVO	7TO	7asd	Výcv. rota chem.
01	BOJOVÁ POHOTOVOST		35	35	35	35	35	35	35	35	10	35	10	10	10	10	10	10	10
		01	3	1	1	1	1	1	2	3	3	3	3	3	3	4	4	4	5
		02	10	8	8	8	8	8	9										
		03	5	2	2	2	2	2	5	6	7	6	7	7	7	8	8	8	10
		04	15	8	8	8	8	8											
		05		10	10	10	10	10	12	14	15	14	15	15	15	15	15	15	19
		06	7	5	5	5	5	5	4	5		5				10	10	10	
		07		8	8	8	8	8	9	11	15	11	13	13	13				
02	POHOTOVOSTNÍ SYSTÉM	08	10	8	8	8	8	8	9	11	10	11	12	12	12	13	13	13	16
			30	30	30	30	30	30											
		01	3	4	3	2	7	7											
		02	3	4	3	2													
		03	3																
		04				6													
		05				3													
		06	5		6	4													
		07	6	7	6	3	15	15											
		08	6	7	6	5	12	12											
		09	8	9	10	9													
		10	7	8	7	7	12	12											
03	MOBILIZAČNÍ POHOT.	11	7	8	7	7													
		12	2	3	2	2	4	4											
		01	18	18	18	18	18	18	18	18	10	18				10	18	10	
			15	15	15	15	15	15	15	15	10	15	10	10	10	15	15	15	10
04	POLITICKOIDEOVÉ PŮSOBNÍ	01	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20
		02	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15
		03	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10
		04	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5

[illegible]

VÁHOVÁ ČÍSLA

útvárů a svazků PVOS

	PLRV		SL		RTV					ZABEZPEČUJÍCÍ ÚTVARY							Velitelství 1 dPVOS	celkem 1 dPVOS
	1 plrp	2 plrp	1 slp	2 slp	1 rtpr	2 rtpr	3 rtpr	4 rtpr	5 rtpr	1 lpr	2 lpr	1 prRTZ	2 prRTZ	1 spojpr	1 provpr	1 vel. let		
Váhové číslo	18	15	15	15	10	10	10	8	9	6	6	4	4	6	4	2	20	162
%	11,1	9,3	9,3	9,3	6,2	6,2	6,2	4,9	5,6	3,6	3,6	2,5	2,5	3,6	2,5	1,2	12,4	100 %
Poměr skupin útvárů	40 %				29 %					19 %							12 %	100 %

	PLRV			SL	RTV				ZABEZPEČUJÍCÍ ÚTVARY					Velitelství 5 dPVOS	Celkem 5 dPVOS
	3 plrp	4 plrp	5 plrp	3 slp	6 rtpr	7 rtpr	8 rtpr	9 rtpr	3 lpr	3 prRTZ	5 spojpr	5 provpr	5 vel. let.		
Váhové číslo	15	15	14	15	11	11	10	8	6	4	6	4	2	19	140
%	10,7	10,7	10	10,7	7,8	7,8	7,1	5,7	4,2	2,8	4,2	2,8	1,4	13,5	100 %
Poměr skupin útvárů	42 %				29 %				15 %					14 %	100 %