

K ORGANIZACI SOUČINNOSTI

Proces přípravy boje a jeho organizace je složitým, mnohostranným a dynamickým tvůrčím procesem, který nesmí být šablonovitý. Prvořadý význam z mnoha dalších činností má přijetí rozhodnutí, doručení úkolu podřízeným a součinnost. Proto organizace boje vyžaduje od všech velitelů a štábů tvořivý a odpovědný přístup k řešené problematice, nepřetržitou vzájemnou informovanost, souběžnost, návaznost a součinnost v mnoha pracovních činnostech, uskutečňovaných při přípravě i v průběhu boje.

Při zdůrazňování důležitosti tvůrčích přístupů orgánů velení k procesu přijetí rozhodnutí je nutné zvažovat možnosti náhlých změn v situaci. Pod jejich vlivem může docházet k závažným změnám v informacích, údajích, výpočtech a ve zpracovávání bojových dokumentech. Proto je tak důležitý průzkum všeho druhu a vnitřní součinnost ve štábu divize — mezi zástupci velitele, vševojskovým štábem, náčelníky druhů vojsk, speciálních vojsk a služeb.

V cílevědomé práci všech orgánů velení má nezastupitelné místo rozhodnutí velitele divize, které je základem velení vojskům. Před přijetím zámyslu boje a všech ostatních částí rozhodnutí probíhá hluboké ujasnění úkolu a hodnocení situace. Je to složitý, mnohostranný proces, který nesmí

být zbytečně uspěchaný, časově nepřiměřený pracovní postup. Každá chyba se přímo a negativně promítá do činnosti štábu při zpracovávání bojových dokumentů, které jsou v podstatě informací, plánem, prognózou i modelem připravovaného boje.

Zpracování bojových dokumentů není samoučelná činnost. Plánování z hlediska dokumentace štáb uskutečňuje v zájmu maximálního využití sil a prostředků divize a usměrnění jejich společného úsilí na splnění úkolů v boji. Proto je nutné všechny dokumenty rozpracovat s potřebnou posloupností a konkrétností, která zabezpečí nepřetržitost i pružnost velení vojskům během boje.

Ze zkušeností získaných při cvičení vyplývá, že stálým a odpovědným úkolem velitelů je **organizace součinnosti**. Jejím základem je dosažení správného, jednotného chápání podstaty a způsobů plnění stanovených úkolů a sladění úsilí útvarů (jednotek) různých druhů vojsk i speciálních vojsk podle konkrétních čar, k danému času, podle úkolů a způsobů jejich splnění. Proto vystupuje do popředí objektivní nutnost zpracování kvalitní **plánové tabulky součinnosti**.

Poznatky ze cvičení mohou ovlivnit formu i obsah této tabulky i vlastní organi-

zaci součinnosti z hlediska požadavků vojsk.

Zkušenosti potvrzují, že není správná taková praxe, při které součinnost nejednive organizujeme a teprve (později) připravujeme plánovanou tabulku součinnosti. To proto, že organizace součinnosti bez dobře promyšleného plánu vede převážně k nepodstatným rozhovorům, k různým druhům otázek a hlavně z nich řešeny nejsou. Z těchto důvodů práce velitele vyžaduje včasné zpracování návrhu této tabulky a potom její upřesnění v průběhu praktické činnosti.

V metodách práce velitelů a štábů se mohou při organizaci součinnosti projevit dvě krajnosti: velitelé berou na sebe veškerou odpovědnost, široký rozsah prací, vydávají rozsáhlé pokyny, řeší méně významné detaily apod., nebo naopak neustále vyslýchají podřízené, vyhýbají se konkrétním pokynům, při čemž mnohé otázky neřeší, upřesnění různých problémů postrádá důslednost, dochází k celé řadě nepřesností, např. na mapách náčelníků druhů vojsk, speciálních vojsk a podřízených velitelů.

Zpracování plánové tabulky součinnosti je tvůrčí proces, který napomáhá k přijetí konkrétních realizačních opatření pro splnění přijatého rozhodnutí velitele. Proto jej musí osobně ovlivňovat velitel divize s náčelníkem štábu a každou z řešených součinnostních otázek je nutné zakončit přesnými pokyny.

Pojetí pro organizační zajištění zpracování plánové tabulky součinnosti a efektivní postup práce velitele divize v terénu může být následující:

Velitel divize:

- upřesní cíl a způsob práce v terénu,
- stanoví, jaké součinnostní otázky bude řešit,
- provede topografickou a taktickou orientaci,
- upřesní v terénu bojové úkoly, které byly dříve stanoveny na mapě, směry úderu, úsek průlomu, úkoly vojsk, rozhraní, čáry rozvíjení, čáru přechodu ke zteči apod.,
- prověří správnost pochopení cílů boje a způsob plnění bojových úkolů,
- vyslechne zámysl boje (rozhodnutí velitelů pluků (útvárů druhů vojsk, speciálních vojsk) k průlomu obrany nepřítele a je-li to potřeba, upřesní bojové úkoly.

V dalším náčelník RVD a skupiny bojového velení letectva (SkBVL) navrhnu způ-

sob plnění úkolů v úseku průlomu, které řeší RVD (raketami s konvenční náplní, dělostřelectvem ze zakrytých palebných postavení a přímou střelbou), letectvo a plánovaný stupeň ničení objektů nepřítele v úseku průlomu.

Velitel při organizaci součinnosti k palebnému ničení nepřítele vyslechne náčelníka RVD a náčelníka SkBVL k palebnému zabezpečení přesunu a struktury palebné přípravy, sladí činnost RVD a vojskového letectva, prověří ujasnění úkolů palebného ničení nepřítele, upřesní způsob součinnosti vojsk v období přesunu a rozvíjení.

Potom velitel přistoupí ke sladění činnosti vojsk při přechodu do útoku, s důrazem na vyrazení předem nastaveného odřadu a způsob zničení útvarů přikrytí, přesun na směry úderu, na čáry rozvíjení a čáry přechodu ke zteči pluků prvního sledu, zteč předního okraje, průlom obrany nepřítele a rozvíjení útoku, průlet, vysazení a činnost vzdušných výsadků.

K tomu je účelné, aby vyslechl náčelníka RVD a náčelníka SkBVL k vedení palebné podpory a palebného doprovodu, náčelníka ženijní služby ke způsobu a době vytvoření průchodů v zátarasech a jejich označení, velitele pluků (metodou dotazů) jak mají ujasněn úkol, způsob součinnosti vojsk při zteči a průlomu obrany nepřítele, ostatní velitele a náčelníky podle potřeby k upřesnění způsobů činnosti vojsk.

Jsem toho názoru, že k zabezpečení upřesnění otázek velení vojskům je zapotřebí řešit místo a lhůty rozvíjení a časový zaujetí míst velení, rozmístění míst velení součinnostních vojsk, velení vojskům při přesunu na čáru přechodu ke zteči, způsob obnovení narušeného velení, vydání základních součinnostních signálů a pokynů o časech pohotovosti systému velení divize.

Na závěr součinnosti vydá velitel pokyny k ukončení přípravy pluků a útvarů (jednotek) k útoku a k hlášení o pohotovosti vojsk.

Pracovní postup velitele a štábu divize při organizaci útoku nebo obrany bude přibližně stejný. Zvláštnosti mohou vzniknout v použitých metodách práce podle času, který pro realizaci v procesu přípravy boje bude k dispozici. Po ujasnění úkolu obvykle následuje hodnocení situace, přijetí zámyslu boje a vyslechnutí informačních zpráv i návrhů zástupců velitele, náčelníků druhů vojsk, speciálních vojsk a služeb. Tato činnost umožní úplnou formulaci rozhodnutí, na jehož základě může velitel

stanovit hlavní otázky součinnosti a všestranného zabezpečení boje.

Na základě závěrů z ujasnění úkolu a zhodnocení situace přijímá velitel divize zámysl boje a postupně formuluje celé rozhodnutí. Shrnuje výsledek dosavadní poznávací činnosti, vyvozuje závěry, které vytvářejí podmínky pro zpracovávání ostatních bojových dokumentů k velení vojskům, z nichž má nezastupitelné místo plánová tabulka součinnosti.

Součinnost mezi podřízenými a přidělenými útvary organizuje velitel vševojskové divize za účasti svých zástupců, náčelníků druhů vojsk, speciálních vojsk a služeb a také velitelů podřízených i přidělených útvarů [jednotek]. Hlavní otázky součinnosti velitel předvídá již ve svém rozhodnutí a především při formulaci zámyslu a při stanovování úkolů podřízeným. Podstatné je, že otázky součinnosti upřesňuje v průběhu celého období přípravy a vedení boje.

Po přijetí rozhodnutí velitel vydá úkoly k organizaci součinnosti, ve kterých zpravidla uvádí jaká opatření učinit, kde a v jaké době je uskutečnit, kdo se součinnosti zúčastní, jaké dokumenty připravit i dokdy je předložit ke schválení a jaká nařízení pro součinnost předat vojskům. Hlavní otázky součinnosti obsahuje rozhodnutí velitele divize, které vydává podřízeným při určování úkolů.

Otázky součinnosti podrobně zpracovává štáb divize v procesu přípravy boje. Uvádí je v plánové tabulce součinnosti v obsahu jednotlivých součinnostních období, v plánech bojového použití druhů vojsk a v plánech zabezpečení boje divize. Vykonavatelům jsou předávány při stanovení úkolů a organizaci součinnosti.

Plánovou tabulku součinnosti **zpracovává** na základě pokynů velitele divize nebo náčelníka štábu zpravidla jeden ze starších důstojníků operační skupiny za účasti důstojníků druhů vojsk, speciálních vojsk a služeb. **Výchozí podklady** obvykle tvoří: rozhodnutí velitele, pokyny velitele (NŠ) pro organizaci součinnosti, plán palebného ničení nepřítelů, časová kalkulace vyvedení, přesunu, rozvinování a zasazení vojsk včetně plnění jednotlivých bojových úkolů, bojové možnosti prvků bojové sestavy, úkoly stanovené pro organizaci součinnosti nadřízeným velitelem, tabulka součinnostních signálů nadřízeného stupně velení apod.

Plánová tabulka součinnosti obsahuje několik druhů údajů, které zabezpečují jak přípravu, tak i vlastní průběh součinnosti.

Jsou to zpravidla údaje organizační nebo které řeší konkrétní situace z hlediska rozhodnutí velitele divize, ale také údaje, jež zabezpečují rychlý a efektivní průběh součinnosti organizované velitelem divize. Mohou obsahovat i údaje pro rekognoskaci, tj. topografickou a taktickou orientaci a upřesnění rozhodnutí. Možný obsah a formu plánové tabulky součinnosti — viz **vzor**.

Osvědčuje se, aby **organizační údaje** pro součinnost obsahovaly cíl, období a hlavní součinnostní otázky, dobu i místo uskutečnění, účast a její materiální i organizační zabezpečení. Kromě toho mohou obsahovat i jednotlivé prvky bojového zabezpečení. Další údaje, které řeší konkrétní situaci na základě rozhodnutí velitele, mohou zahrnovat: období součinnosti z hlediska úkolu divize, směru, čar, času a způsobu plnění úkolů, její cíl pro dané období boje a zámysl velitele k jeho vedení v určitém období.

V plánové tabulce součinnosti dále mohou být uvedeny tyto údaje: čas, signály, činnost vzdušného výsadku, činnost předemutného odřadu (předvoje), útvarů prvního sledu, protitankové zálohy a pohyblivého odřadu zatarasovacího, raketového vojska a dělostřelectva, letectva, protivzdušné obrany, organizace systému velení vojskům, hlavní opatření všestranného zabezpečení boje, činnost ženijního, chemického vojska a prostředků REB.

Údaje, které zabezpečují **rychlý a efektivní průběh organizace součinnosti**, mohou tvořit: organizační pokyny pro realizaci jednotlivých opatření všestranného zabezpečení boje divize, pokyny k přípravě map, schémat, plastických stolů a pozorovatelný u některého pluku v terénu nebo také zjednodušené schéma bojové situace (ke které organizujeme součinnost), z něhož nejlépe velitel může odvozovat součinnostní vztahy.

Při zpracování plánové tabulky součinnosti je zapotřebí, aby vševojskový štáb trvale sledoval dodržení takových požadavků, jako např.: dbát, aby se organizace zbytečně neproděluovala, co může velitel a štáb obsáhnout vizuálně, slovně zdlouhavě nepopisoval, v obsahu plánové tabulky řešit především to, co souvisí jen se součinností, tabulku zpracovávat tak, aby umožňovala průběžné doplňování o nové údaje při organizaci součinnosti na mapě, na plastickém stole nebo v terénu, dále v průběhu vedení boje při změnách rozhodnutí na základě konkrétní taktické situace, údaje v plánové tabulce logicky seřazovat při zachování požadované posloupnosti, sledovat potřebnou návaznost jednot-

Velitelství

Čj.:

Schvaluji:

Dne:

Plánovaná tabulka součinnosti

- Cíl:**
1. Sladit úsilí vojsk ve prospěch pluků prvního sledu na směr hlavního úderu divize.
 2. Dosáhnout jednotného pochopení cílů boje a bojových úkolů ve vazbě na způsoby boje všemi veliteli.
 3. Sladit možné varianty činnosti útvarů divize podle charakteru pravděpodobné činnosti nepřítele.
 4. Stanovit varovné signály a signály pro velení i vlastní součinnost.

Období a hlavní součinnostní otázky:

1. Vyvedení, přesun a zasazení divize:

- vyvedení divize z výchozího prostoru na pochodové osy,
- přesun divize a činnost prvků bojové sestavy na čáře rozvinování do praporních proudů,
- postupné rozvinování útvarů a dosažení čáry přechodu ke zteči.

2. Průlom nepřátelské obrany a splnění bližšího úkolu divize:

- zteč a průlom nepřátelské obrany,
- rozvíjení útoku do hloubky a odrážení nepřátelské protizteče,
- rozvíjení útoku po zasazení druhého sledu divize z čáry č.....,
- součinnost při plnění bližšího úkolu divize.

3. Do splnění dalšího úkolu divize:

- rozvíjení útoku do hloubky a odrážení divizní protizteče,
- ničení..... tb při zaujetí čáry.....,
- rozvíjení útoku po zasazení druhého sledu z čáry č.....,
- rozvíjení útoku po překonání řeky.....,
- ničení záloh.....md na řece..... a po jejím překonání.

Doba provedení:

Místo provedení:

Účastníci: velitel divize, ZV, náčelníci druhů vojsk a speciálních vojsk, velitelé útvarů, velitelé přidělených útvarů a jednotek.

Materiální zabezpečení: mapy, brašny operátora, plastický stůl, ukazovátka, 4X polní stůl, 12X polní sedačka, osvětlení a situační značky na plastický stůl.

Organizační zabezpečení: správce štábu a starší důstojník OSK připravit plastický stůl 2 X 4 m podle pokynů NŠ, osvětlení zabezpečí velitel velitelské rot, velitele útvaru vyrozumí o účasti OSK.

Organizace spojení: využít pouze stávajícího spojení pro vyrozumění účastníků součinnosti.

Bojové zabezpečení: je řešeno v plánu ochrany a obrany velitelského stanoviště divize. V době součinnosti zabezpečit prostor.....

Náčelník štábu divize

Zpracoval:

Napsal:

Období součinnosti: Vyvedení, přesun a zasazení divize.		Cíl součinnosti v daném období: Sladit činnost útvarů divize při vyvádění z výchozího prostoru, v době přesunu na pochodových osách a na jednotlivých čarách.	Zámysl velitele pro vedení boje v daném období součinnosti: Organizované a skrytě vyvést útvary divize na pochodové osy a včas rozvinout divizi do bojové sestavy. V plné bojové pohotovosti dosáhnout ve stanovené době čáry přechodu ke zteči.
1. Součinnostní otázky	2. Činnost nepřítele a jeho pravděpodobný zámysl	3. Činnost divize	4. Činnost nadřízeného a sousedů
Vyvedení divize z výchozího prostoru na pochodové osy. atd.	... mb zaujala obranu se ... smmpř, ... a ... mpr v prvním sledu na čáře a ... tpr ve druhém sledu v prostoru Nepřítel předpokládá úpornou obranou zastavit postup ... msd a vytvořit podmínky pro přísun sborových záloh a pro organizované zaujetí obrany na dalších čarách. V tomto období lze očekávat, že nepřítel bude narušovat přesun a zasazení divize údery letectva, raketového vojska a dělostřelectva od čáry	... msp jako předvoj divize s ... ovr, PTZ, POZ ... msd zahajuje v ... vyvedení na pochodové osy. Ostatní útvary zahajují vyvádění podle stanoveného pořadí a mého rozhodnutí. Grafikon vyvádění útvarů na pochodové osy obdržíte po ukončení součinnosti od náčelníka štábu.	ADS a ARMS je v pohotovosti k palebnému zabezpečení přesunu. Útvary v dotyku jsou v pohotovosti k zabezpečení zasazení ... msd.

5. Čas	6. Signály	7. Činnost vzdušného výsadku (PO, předvoje)	8. Činnost útvarů prvního sledu	9. Činnost útvarů druhého sledu (vševojskové zálohy)
03,00 07,30 dne ... atd.	Průjezd VM Nájezd (pojmenování)	... msp jako předvoj divize ukončil přesun a zaujal stanovenou čáru. Je v pohotovosti k zabezpečení zasazení ... msd.	Zahájily přesun a čelem hlavních sil dosahují čáry rozvinování do praporních proudů.	Druhý sled se nachází ve výchozím prostoru, a je připraven k zahájení přesunu.

10. Činnost PTŽ a POZ	11. Činnost RVD	12. Činnost letectva	13. Činnost PVO
Přesunují se v pochodové sestavě předvoje ... msd do prostorů soustředění. atd.	Přesunuje se a zaujímá prostor bojového rozmístění ... ovr a palebná postavení dělostřelectva. Uskutečňuje palebné zabezpečení hlavních sil ... msd.	Vede úder na taktické prostředky jaderného napadení, místa velení a druhé sledy ... msd.	Přesunuje se v pochodové sestavě předvoje ... msd a dosahuje stanovených prostorů.

14. Organizace systému velení	15. Hlavní opatření všestranného zabezpečení boje	16. Činnost ženijního vojska	17. Činnost chemického vojska
PVS ... msd se přesunuje v pochodové sestavě předvoje do stanoveného prostoru a zaujímá jej. VS ... msd se přesunuje na čele hlavních sil ... msd. atd.	Průzkumné orgány uskutečnily průzkum pochodových os a míst velení. Zaujaly stanovené pozorovací stanoviště. V případě vyřazení pluku prvního sledu ZHN nepřítel ... msp být připraven převzít jeho bojový úkol.	Vytváří a organizuje činnost OZP ... msd a zabezpečuje pochodovou osu č...	Část ... prcho v sestavě předvoje ... msd vede radiační a chemický průzkum. Rota speciální očištění je připravena k rozvinutí MSO a zahájení speciální očištění.

18. Činnost prostředků REB	Organizační pokyny pro realizaci jednotlivých opatření všestranného zabezpečení boje	Pokyny k přípravě map, schémat, plastických stolů, pozorovatelný u některého pluku pro organizování součinnosti v terénu.
----------------------------	--	---

Poznámka:

Plánová tabulka součinnosti může obsahovat i zjednodušené schéma bojové situace, ke které je součinnost organizována.

livých činností s důrazem na způsoby použití sil a prostředků vševojskovými útvarů, v jejichž prospěch součinnost organizujeme, trvale usilovat o vysokou názor-
nost, která by zabezpečovala účelné za-
sazování údajů do rozehrávané taktické si-
tuace, jenž umožňuje realizaci součinnost-
ních otázek.

Součinnost uskutečňujeme nepřetržitě v celém průběhu boje a při narušení ji ihned obnovujeme. V průběhu boje je upřesňována a při náhlých změnách situa-
ce ji velitel organizuje zpravidla v nových podmínkách.

Při organizaci součinnosti je **povinen**:

- sladit úsilí vojsk ve prospěch útvarů, které plní úkol na směru hlavního úderu nebo soustředění hlavního úsilí,

- dosáhnout, aby všichni velitelé jednotně pochopili cíl boje, bojový úkol a způsob jeho splnění,

- určit a sladit podle charakteru možné činnosti nepřítel a varianty působení útvarů,

- určit varovné signály, signály pro velení a součinnost.

Při organizaci součinnosti pro útok obvykle řešíme: sladění činnosti vševojsko-
vých útvarů, útvarů druhů vojsk, speciál-
ních vojsk, a to podle cíle, místa a času, sladění jaderných úderů s údery nadří-
zeného a sousedů, s palbou i údery kon-
venčních prostředků ničení. Dále upřesní-
me všestranné zabezpečení boje, organiza-
ci vzájemné výměny zpráv o situaci mezi

štáby a vojsky, stanovíme způsob spojení se spolupůsobilými štáby a vojsky, určíme jednotné signály pro součinnost, udávání a číslování cílů.

Pod pojmem sladění boje chápeme upřes-
nění způsobu činnosti při plnění společ-
ných úkolů.

Součinnost se zpravidla organizuje na plastickém stole, nebo v terénu na vidi-
telnou vzdálenost do celé hloubky bojové-
ho úkolu divize. Může probíhat **dvěma me-
todami**, a to metodou pokynů velitele di-
vize, nebo metodou odpovědí podřízených
na dotazy velitele.

V průběhu organizace součinnosti se mu-
sí velitel divize přesvědčit, zda podřízení
správně pochopili stanovené úkoly a způ-
soby jejich plnění. Dále je zapotřebí, aby
určil jednotný systém varovných signálů,
signálů pro vzájemné rozpoznávání a udá-
vání cílů. Vzájemné rozpoznávání a udá-
vání cílů mezi útvary pozemního vojska a
letectvem je zabezpečováno radiotechnic-
kými prostředky zabudovanými v bojové
technice a letounech, používáním jednot-
ných signálů pro součinnost, signálními
prostředky pro rozpoznávání, vizuálním
pozorováním a udržováním spolehlivého
spojení mezi útvary.

Pokud je součinnost organizována v teré-
nu, předchází jí obvykle **rekognoskace**. Je-
jí obsah může mít tento sled: topografic-
kou a taktickou orientaci a upřesnění roz-
hodnutí velitele přímo v terénu. Rekognos-
kace může předcházet i součinnosti, která
je uskutečňována na základě získaných po-
znatků na mapě nebo na plastickém stole.

Cílem rekognoskace i organizace součinnosti je dosažení požadované efektivnosti
v boji použitými silami a prostředky divize, dovedné uplatnění bojových možností di-
vize ke zničení a rozdrčení nepřítel, a to z hlediska úderné a palebné síly i manévru.
Takového výsledku může být dosaženo především přijetím všestranně zdůvodněného
rozhodnutí, realizací obsahu zpracované plánové tabulky součinnosti při přípravě i v prů-
běhu boje, kvalitní přípravou i organizací boje na základě reálného časového rozpoč-
tu a upřesnění metodiky práce velitele a štábu divize v poli.