

Programové cíle činnosti Ředitelství výcviku a doktrín pro přechod na profesionální armádu

Ředitelství výcviku a doktrín (ŘVD) rozpracovává v rámci nové reformy strategii výcviku a jeho zabezpečení pro přechodný a cílový stav výstavby profesionální AČR.

ŘVD připravilo a provedlo řadu jednání s cílem klasifikovat úkoly a nutné změny v těchto procesech. Z hlediska základních činností připravuje ŘVD závažné změny a inovace v těchto oblastech:

1. výcvik, kariérové vzdělávání a odborná příprava všech kategorií personálu AČR,
2. zabezpečení výcviku a rozvoj UVZ,
3. tvorba doktrín a předpisů,
4. rozvoj simulačních a trenažérových technologií,
5. jazyková příprava.

1. Výcvik, kariérové vzdělávání a odborná příprava všech kategorií personálu AČR

Cílem změn **v oblasti výcviku** je zabezpečit jeho vyšší kvalitu, efektivitu, náročnost a bezpečnost. Změny se dotknou všech kategorií personálu AČR a budou realizovány postupně v návaznosti na nové výcvikové standardy a technologie. Společné prvky budou následující:

- přechod na nové společné standardy a principy výcviku,
- podstatně vyšší fyzická a psychická zátěž,
- vytvoření postupových kritérií a zkoušek pro jednotlivé etapy výcviku,
- důraz na psychologické aspekty výcviku zejména motivace a týmové práce,
- vyšší podíl náročného polního výcviku na VVP,
- široké nasazení simulátorů, trenažérů a zavedení elektronických výukových podkladů,
- vytvoření specializovaného sboru učitelů a instruktorů, který bude pravidelně školen a přezkušován,
- zavedení nových norem ve výcviku a třídností v odbornostech.

Cílem změn **v oblasti kariérového vzdělávání a odborné přípravy** je zabezpečit realizaci systémových změn vyplývajících z reformy AČR, souvisejících s přechodem na profesionální AČR a nový systém vojenského vzdělávání, přípravy a výcviku. Zabezpečit modernizaci vzdělávacího a výcvikového procesu z hlediska obsahu, forem, metod a prostředků vzdělávání a výcviku. Modernizaci vzdělávacího a výcvikového procesu dosáhnout naplnění cílů přípravy všech kategorií personálu AČR, zvýšení jeho efektivity. Rozhodující roli v tomto procesu bude sehrávat Vojenská akademie ve Vyškově (VAV). Společné prvky budou následující:

- výchova k mravní integritě a rozvoji osobnosti profesionálního vojáka
- vzdělávání, výcvik a příprava zaměřená a motivující k dosahování vysoké úrovně vědomostí, dovedností a návyků,

- modernizace organizační struktury a institucí VAV,
- tvorba vzdělávacích a výcvikových programů pro nový systém vojenského vzdělávání, výcviku a přípravy, široce využívající moderních technologií k podpoře daného procesu,
- rozvoj forem distančního vzdělávání s využitím informačních technologií (e-learning),
- rozvoj mezinárodní spolupráce s důrazem na NATO a země participující v programu PFP.

2. Zabezpečení výcviku a rozvoj UVZ

Cílem změn je zvýšit efektivitu a komfort výcviku, redukovat nepotřebná zařízení a přejít na ekonomický model zabezpečení výcviku v souvislosti s ukončením základní vojenské služby.

Rozhodující řešené problémy budou:

- střežení VVP při střelbách technickými prostředky,
- redukce počtu výcvikových zařízení na VVP v návaznosti na nový model výcviku jednotlivce a vojsk,
- modernizace a unifikace vybraných rozhodujících zařízení na VVP (např. střelnice bojových vozidel),
- podstatná redukce posádkové UVZ v návaznosti na rušení posádek a zavádění simulacních a trenažerových technologií,
- zavedení kombinovaného střežení zařízení na VVP pomocí technických prostředků a střežení omezeným počtem osob,
- zavedení outsourcingu v zabezpečení VVP po odchodu vojáků základní služby,
- postupný útlum počtu muničních skladů na VVP,
- zavádění nových ekologických standardů na VVP,
- zabezpečení slušných životních a pracovních podmínek pro personál VVP.

3. Tvorba doktrín a předpisů

Cílem změn je kriticky přezkoumat dosavadní stav, vytvořit funkční hierarchii doktrín a předpisů, připravit další podmínky pro doktrinální zabezpečení spolupráce v NATO, přechodu na profesionální armádu a zjednodušení systému tvorby a schvalování doktrín a předpisů.

Rozhodující řešené problémy budou:

- převzetí a dopracování všech doktrín jako východiska pro další práci,
- vytvoření vyvážené hierarchie doktrín, předpisů a pomůcek při přesné klasifikaci pojmů a zjednodušení systému tvorby a schvalování,
- nová orientace doktrín na hlavní cílové použití (vertikální členění) a ne dle druhů vojsk a služeb (horizontální členění),
- vytvoření jednotného pojmového aparátu pro tvorbu doktrín a předpisů,
- vytvoření klíčové vize o rozvoji zbraní, technologií a bojového použití AČR v horizontu 15-20 let,
- vytvoření ústřední výcvikové doktríny pro profesionální AČR a v návaznosti na to nové programy výcviku druhů vojsk a nezbytné předpisy (např. nový základní řád ozbrojených sil),
- navázání pracovních kontaktů s rozhodujícími doktrinálními pracovišti NATO a subjekty v rámci ČR a rezortu MO.

Rozhodujícími předpoklady pro splnění těchto úkolů budou:

- zvláštní postavení doktrinálního pracoviště v rámci rezortu MO (možnost přímého jednání při řešení dané problematiky),
- spolupráce se všemi subjekty rezortu MO a ostatních dotčených rezortu a poskytování výsledků své práce doktrinálnímu pracovišti ŘVD,
- možnost řešit část úkolů v oblasti operačních a vědeckých výzkumů,
- vytvoření jasného systému úkolování, kdy práce doktrinálního pracoviště bude řízena dle edičního plánu na rok a nebude bezdůvodně měněna,
- doktrinální pracoviště ŘVD bude pracovat pouze v oboru operačního či bojového použití a výcviku vojsk a nebude řešit technické popisy či technologie činností, které zabezpečují mírový život AČR.

4. Rozvoj simulačních a trenažerových technologií

Cílem v této oblasti je rozpracovat celkovou architekturu rozvoje simulačních a trenažerových technologií (STT) v rámci AČR, jejich odborné užívání a opravy (rekonfigurace), postupné funkční propojení systémů STT a jeho přivedení do hlavních cílových posádek AČR.

Rozhodující úkoly v této oblasti budou:

- vyhodnocení dosavadních zkušeností zavádění STT v AČR,
- vytvoření podmínek pro centrální správu a rozvoj STT v AČR,
- zvýšení efektivity využívání stávajících zařízení STT cestou zvyšování aktivity cvičících vojsk a zařazením norem odčítaných hodin na trenažérech a simulátorech do výcvikových programů příslušných odborností,
- udržení dosaženého tempa rozvoje STT, znalostí a erudice odborných pracovníků, spolupráce s partnerskými státy NATO,
- funkční propojení systémů STT a jejich přivedení do hlavních cílových posádek AČR.

Hlavním předpokladem úspěchu v této oblasti je vyčlenění nezbytných prostředků a rovněž jejich soustředění do kapitoly, která bude v dispozičním právu ŘVD.

5. Jazyková příprava

Cílem změn při realizaci jazykové přípravy je zefektivnit a zkvalitnit systém jazykové přípravy v rezortu MO a zvýšit úroveň jazykové způsobilosti vojáků z povolání i občanských zaměstnanců v souladu s potřebami a požadavky koncepce výstavby AČR.

Hlavní předpoklad splnění tohoto úkolu je dán faktem, že do AČR budou vstupovat lidé s dostatečným jazykovým vzděláním, pro které bude závazné splnit zkoušky STANAG I, popř. II, již během vysokoškolského či středoškolského studia. Je možné ušetřit prostředky vložené do jazykové přípravy nasazením kvalitních lektorů AČR, kteří budou mít vztah k výuce a zkušenosti s přípravou ke zkouškám. Tyto zkušenosti jsme postrádali u jazykových agentur, jejichž výuka byla často neefektivní. Výuku v zahraničí bude možné omezit na nejvyšší cílové dovednosti, zpravidla STANAG III.

Rozhodující řešené problémy budou:

- zvýšení efektivity práce ústavu jazykové přípravy vhodnou organizací systému výuky,

- modernizace učební a výcvikové základny v posádce Vyškov k podpoře výuky jazyků (laboratoře, knihovnické a informační služby, „Self Access Center“),
- zvýšení náročnosti na posluchače kurzů spojené s cílenou přípravou ke zkouškám,
- rozšíření výuky vojenské terminologie a zkratk NATO,
- přepracování předpisu jazykové přípravy s cílem zefektivnit proces výuky a zkoušení,
- zavedení distančního vzdělávání a e-learningu pro proces výuky jazyků,
- práce v jazykovém výboru NATO s cílem zefektivnit systém výuky jazyků v AČR.

Prostředkem realizace těchto úkolů bude:

- dopracování analýzy současného stavu jazykové přípravy,
- dopracování a schválení nové struktury realizačních prvků,
- organizační a materiální zabezpečení realizačních prvků a jejich bezproblémové fungování,
- prosazení nového obsahu jazykové přípravy a nových metod jeho osvojování.

Předpoklady splnění daných cílů:

- zkvalitnění metod výběru a postupů při vysílání pracovníků do jednotlivých forem jazykové přípravy,
- zvýšení náročnosti na řízení jazykové přípravy v jednotlivých armádních zařízeních, prohloubení jeho průběžné kontroly a vyhodnocování výslednosti,
- zabezpečení profesně kvalitního lektorského sboru, jeho stabilizace a zainteresovanosti na práci v rezortu MO,
- zvýšení náročnosti na studijní disciplínu a výkony posluchačů jazykových kurzů při respektování objektivních limitujících faktorů,
- upřesnění kritérií pro hodnocení úrovně jazykové způsobilosti zaměstnanců rezortu MO v souvislosti s národními specifikacemi a stanovení jazykových kvalifikačních předpokladů pro výkon funkcí při přechodu na profesionální armádu.

Problémy s prioritní aktuální potřebou řešení:

- zpracování a schválení statutu Ústavu cizích jazyků AČR,
- implementace závěrů a doporučení konference jazykového výboru NATO (BILC) z října t. r. do praxe jazykové přípravy zaměstnanců MO,
- přepracování a vydání předpisu Jazyková příprava v rezortu Ministerstva obrany (Vševojsk 16-14),
- schválení aktualizovaného Zkušebního řádu pro provádění jazykových zkoušek podle normy NATO STANAG 6001,
- přehodnocení rozsahu, obsahu a metod studia vojenské terminologie s důrazem na potřeby vzniklé začleněním do organizačních struktur armád NATO,
- zavedení distančního studia cizích jazyků a následné prověření jeho efektivnosti a výslednosti,
- formulace konkrétních dílčích opatření v oblasti jazykové přípravy vedoucích k úspěchu Koncepce výstavby profesionální armády České republiky a termínů jejich realizace.

V rámci zvýšení efektivity procesu výcviku a tvorby doktrín připravuje ŘVD další praktická a teoretická opatření mezi kterými bude rozhodující čtyřdenní akce „Dny výcviku a tvorby doktrín – Vyškov 2004“.

Tyto dny budou koncipovány jako semináře a ukázky s cílem zhodnotit a předat zkušenosti z procesu výcviku a tvorby doktrín. Akce bude spojena s prezentačním dnem ŘVD a klubů vojenské historie.

Celkově bude u výcvikových útvarů a zařízení rozhodující pozornost koncentrována na odbornou přípravu a zvyšování fyzické kondice. Závěrečné fáze výcviku budou spojeny s přežitím v zimních a letních podmínkách a s komplexním přezkoušením zpravidla na VVP. Sbor výcvikových instruktorů bude náročně školen a přezkušován, částečně i v zahraničí. Uvedená opatření by se měla projevit v nárůstu bojových - odborných dovednostech vojenských profesionálů a rovněž v jejich zodpovědnosti a přístupu k plnění úkolů.

Některé použité zkratky v textu:

ŘVD	Ředitelství výcviku a doktrín
UVZ	učebně výcviková základna
VVP	vojenský výcvikový prostor
VAV	Vojenská akademie ve Vyškově
STT	simulační a trenažerové technologie
BILC	jazykový výbor NATO (Bureau for International Language Coordination)

NATO, do něhož Česká republika vstupovala v roce 1999, není NATO, které existuje dnes. Vojenské akce mimo území Aliance se rozšířily z Balkánu až do Afghánistánu. Vznikla situace, kterou Washingtonská smlouva z roku 1949 nepředvíдалa. Už kosovská krize zkomplikovala alianční proces rozhodování hlavně kvůli relativní vojenské nemo-
houcnosti evropských partnerů. Spojené státy na sebe vzaly převážnou část vojenských úkolů a zastánci unilaterálních přístupů ve Washingtonu dospěli k logickému závěru, že se Spojené státy obejdou případně bez spojenců v prosazování svých bezpečnostních zájmů.

Otto Pick
Uskutečnění původních priorit české zahraniční politiky
Mezinárodní politika 1/2004